



**PRZEWODNIK JAK  
UTWORZYĆ  
ZRÓWNOWAŻONY NOWY  
BIZNES Z WYKORZYSTANIEM  
ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ  
ENERGII**

Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

**REZULTAT PRACY  
INTELEKTUALNEJ 3  
MODUŁ 1**  
2020-1-ES01-KA202-  
082440



Projekt współfinansowany w ramach programu Unii Europejskiej „Erasmus+”

*Wsparcie Komisji Europejskiej dla produkcji tej publikacji nie stanowi poparcia dla treści, które odzwierciedlają jedynie poglądy autorów, a Komisja nie może zostać pociągnięta do odpowiedzialności za jakiekolwiek wykorzystanie informacji w niej zawartych.*

Autorzy:

Fundación de la Comunitat Valenciana para una economía baja en carbón

Area Europa srl

Eszterhazy Karoly Egyetem

Federación EFAS CV la Malvesía

Jävarmaa Kutsehariduskeskus

Stowarzyszenie Edukacji Rolniczej i Lesnje EUROPEA Polska

2021

Innowacyjne rozwiązania edukacyjne dla potrzeb VET w zakresie energii dla rolnictwa  
2020-1-ES01-KA202-082440

lowcarbon  
economy®

AREA EUROPA  
DEVELOPMENT CONSULTING

EFA LA MALVESIA  
CENTRO EDUCATIVO Y DE PROMOCIÓN RURAL

EGER 1774  
ESZTERHÁZY KÁROLY EGYETEM

Jävarmaa  
Kutsehariduskeskus  
OHARANE OÜ 00040001

EUR PEPA  
POLSKA

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

## Spis treści

<b>1. JAK STWORZYĆ ZRÓWNOWAŻONĄ ŚRODOWISKOWO FIRMĘ.</b>	<b>2</b>
1.1 PODEJŚCIE BIZNESOWE	2
1.2 PRZEJŚCIE NA ZIELONĄ GOSPODARKE.	3
1.3 ZIELONA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I ZIELONE MIEJSCA PRACY.	3
1.4 PRZYDATNE UMIEJĘTNOŚCI I PROGRAMY EDUKACYJNE.	4
1.5 ZIELONE STRATEGIE DLA TWOJEJ FIRMY	6
1.6 NAJLEPSZE PRAKTYKI I HISTORIE SUKCESY MAREK ZRÓWNOWAŻONYCH EKOLOGICZNIE	9
<b>2. JAK STWORZYĆ ZRÓWNOWAŻONY EKONOMICZNIE I SPOŁECZNIE BIZNES?</b>	<b>12</b>
2.1 CZYM JEST ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GOSPODARCZY?	12
2.2 CZYM JEST ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ SPOŁECZNY	13
2.3 NAJLEPSZE PRAKTYKI I HISTORIE SUKCESU DOTYCZĄCE MAREK ZRÓWNOWAŻONYCH EKONOMICZNIE I SPOŁECZNIE.	13
<b>3. JAK SFINANSOWAĆ ZRÓWNOWAŻONY BIZNES?</b>	<b>17</b>
3.1 EUROPEJSKIE FUNDUSZE STRUKTURALNE I INWESTYCYJNE ORAZ PROGRAMY SEKTOROWE.	17
3.2 FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA BADANIA NAUKOWE	18
3.3 FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WSPÓŁPRACY TERYTORIALNEJ	19
3.4 FUNDUSZE EUROPEJSKIE I SIEĆ NA RZECZ INNOWACJI	20
3.5 FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA RZECZ SZKOLEŃ.	21
3.6 FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORSTW	21
3.7 EUROPEJSKIE FUNDUSZE INWESTYCYJNE	22
3. 8 NARZĘDZIA DO POZYSKIWANIA FUNDUSZY NA ROZWÓJ BIZNESU	23
3.9 FUNDUSZE PRYWATNE	24
3.10 CROWDFUNDING	24
3.11 INWESTOWANIE PRYWATNE	25
<i>Referencje i źródła</i>	26

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

## 1. Jak stworzyć zrównoważoną środowiskowo firmę.

### 1.1 Podejście biznesowe

Główna koncepcja to wspieranie zorganizowanych eko-przedsiębiorstw, które odchodzą od prowadzenia działalności uzależnionej od pomocy rządu lub sponsorów. Podejście to wspiera organizacje rolnicze w określaniu sposobu prowadzenia interesów z klientami w oparciu o lepsze zrozumienie potrzeb nabywców, tak aby mogły one zacząć ustalać priorytety działań i ukierunkowywać działania członków grupy w odpowiedzi na nie. Wspierana jest również strategiczna priorytetyzacja działań, które przyczyniają się do bardziej efektywnych relacji biznesowych pomiędzy grupami drobnych dostawców a małymi, średnimi lub dużymi agrobiznesami. Element integracyjny zastosowanej koncepcji dotyczy ograniczeń i kwestii rozwojowych związanych z łączeniem zależnych od towarów drobnych farmerów przez organizacje rolnicze z rynkami. Podejście wspiera organizacje producentów rolnych w poprawie aspektów ich działalności związanych z:

1. Strategicznym zarządzaniem działaniami biznesowymi
2. Ulepszeniem koordynacji biznesowej pomiędzy grupami rolników a bezpośrednimi nabywcami.
3. Reagowaniem na potrzeby i priorytety klientów i łańcucha dostaw.



Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

## 1.2 Przejście na Zieloną Gospodarkę.

Transformacja zielonej gospodarki wymaga czasu. Kilka krajów wykazuje tu istotne oznaki przywództwa, przyjmując krajowe plany gospodarcze dotyczące "zielonego wzrostu" lub "redukcji emisji dwutlenku węgla". Chociaż istnieje już wiele przykładów udanej, wielkoskalowej działalności gospodarczej, która w sposób zrównoważony zwiększa produktywność, to jednak przypadki freelancerów i MŚP są rzadsze, mimo że mogą one w znacznym stopniu przyczynić się do stworzenia integralnej części strategii biznesowych w ramach zielonej gospodarki.



## 1.3 Zielona przedsiębiorczość i Zielone miejsca pracy.

Zielona przedsiębiorczość daje niezliczone możliwości zarabiania pieniędzy, a jednocześnie pozwala przyczynić się do stworzenia ekologicznie zrównoważonego modelu gospodarczego. Istnieje kilka definicji zielonej przedsiębiorczości:

- Zieloni przedsiębiorcy mają firmy i są świadomi, że poprzez swoje działania wytrwają w dążeniu do zrównoważonych celów.
- Wszystko, co robi zielona firma, musi być zgodne z ideą pozostawienia pozytywnego, a nie negatywnego śladu w środowisku.
- Pomysły i wyniki biznesowe, które dotyczą kwestii zrównoważonego rozwoju.

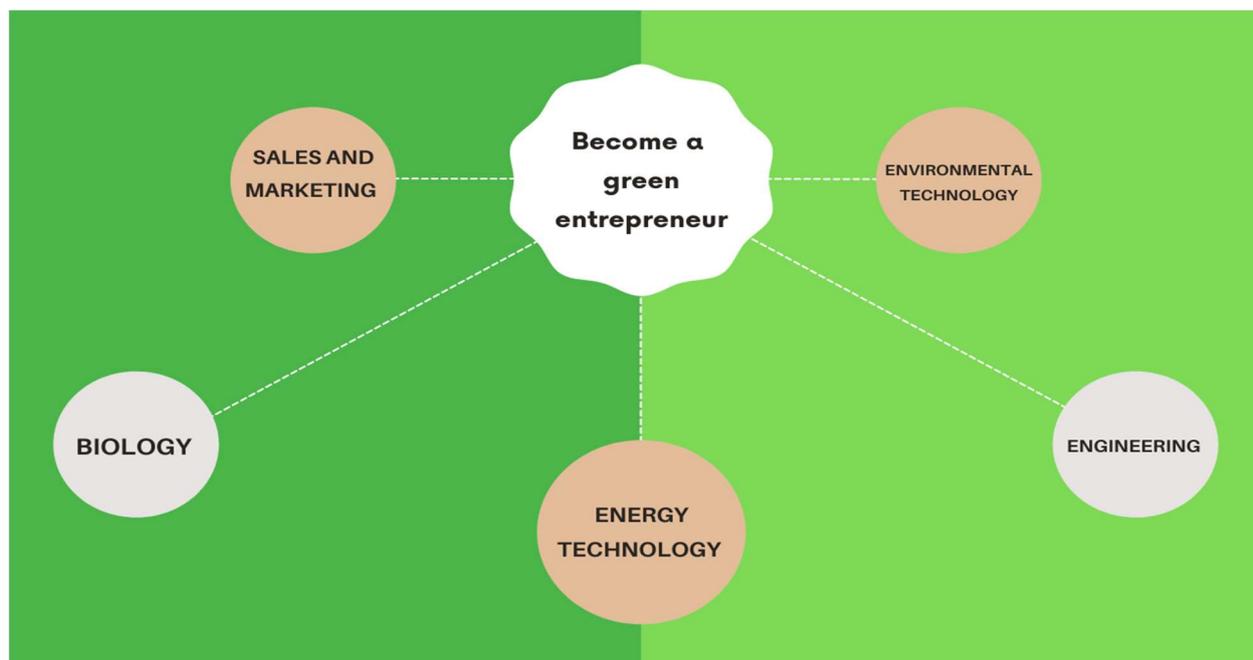
Podobnie jak w każdej innej dziedzinie, istotnym czynnikiem w posiadaniu udanej firmy jest stworzenie odpowiedniego planu finansowego, który pozwoli ruszyć biznes do przodu.

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.



#### 1.4 Przydatne umiejętności i programy edukacyjne.

Zielone miejsca pracy można znaleźć w zasadzie w każdym sektorze, od budownictwa i energetyki po naukę, ponieważ coraz więcej branż dąży do zrównoważonego rozwoju. Ponieważ idea zielonej gospodarki jest stosunkowo świeża, istnieją tony możliwości dla nowych koncepcji biznesowych. Oto tylko kilka z wielu dziedzin edukacji, które pomogą Ci zostać zielonym przedsiębiorcą.



Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

Niezależnie od tego, czym się interesujesz, jakie masz talenty - możesz znaleźć swoje miejsce w biznesowym zielonym środowisku. Umiejętności ze wszystkich dziedzin są ogromnie cenione w zielonej gospodarce, ponieważ prawie wszystkie aspekty życia mogą być zmieniane pod względem ekologicznym. Wystarczy być osobą świadomą, troskliwą i chętną do ekologicznego myślenia.

Staraj się doskonalić takie umiejętności jak na powyższym grafie.

Podobnie jak umiejętności, również narzędzia potrzebne w zielonej pracy są zróżnicowane. Zaawansowana technologia oferuje wiele gadżetów, które zielona gospodarka może wykorzystać. Do realizacji zadań zielonej gospodarki wykorzystuje się wszystko, od programów komputerowych po narzędzia monitorujące, bazy danych i maszyny przemysłowe. Jeśli opanujesz wiele z tych narzędzi i zrozumiesz, jak je wykorzystać w swojej dziedzinie, będziesz miał przewagę nad konkurencją. Musisz być również odporny na środowisko, zdeterminowany i świadomy potencjalnych zagrożeń. Jeśli zaczynasz jako przedsiębiorca i chcesz rozpocząć działalność gospodarczą, możesz napotkać różne trudności i bariery, takie jak radzenie sobie z biurokracją i prawodawstwem.

Edukacja i szkolenia są istotnymi czynnikami decydującymi o tym, jak promować programy zielonej gospodarki. Dzięki praktyce można nauczyć się, jak radzić sobie z życiowymi wyzwaniami i odkrywać innowacyjne rozwiązania złożonych problemów. Edukacja daje również wiedzę potrzebną do stania się produktywnym i odpowiedzialnym członkiem personelu. Wiele możliwych ścieżek w dżungli edukacyjnej zapewni Ci odpowiednie umiejętności, aby stać się skutecznym zielonym przedsiębiorcą. Edukacja zachodzi pod różnymi postaciami i nie musi oznaczać jedynie formalnego wykształcenia. Daje ona wiele możliwości, ponieważ pozwala wybrać co, kiedy i gdzie chcesz się uczyć. Aby być sprawnym i gotowym do rozpoczęcia zielonego biznesu, musisz być dobrze przygotowany w kilku obszarach:

- Wybierz niezbędną wiedzę, której wymaga konkretna, wybrana przez Ciebie lokalizacja.
- Zdobądź umiejętności potrzebne do tego, aby móc korzystać z odpowiedniej technologii.
- Bądź odważny, aby pokonać najtrudniejsze chwile i bądź otwarty na to, aby zawsze uczyć się nowych rzeczy i poszerzać swoje horyzonty.

Jeśli będziesz praktykował w wybranej przez siebie dyscyplinie, zdasz sobie sprawę, że posiadasz umiejętności niezbędne do osiągnięcia sukcesu. Regularne poszerzanie horyzontów jest czynnikiem decydującym, gdy chcesz coś osiągnąć. Im większą masz świadomość i im więcej wiesz, jak to zrobić, tym lepiej dla Ciebie i Twojej przyszłej firmy. Jeśli sam chciałbyś zostać nauczycielem, twoja potrzeba edukacji może stać się szansą na pracę w dziedzinie edukacji i szkoleń w ramach zielonej gospodarki. Będzie bowiem wyjątkowe zapotrzebowanie na trenerów, którzy będą edukować ludzi w zakresie ochrony środowiska.

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

## 1.5 Zielone strategie dla Twojej firmy

Zielone zamówienia - zrównoważone zamówienia dla przedsiębiorstw

Pierwszym krokiem jest określenie dostawców. Dzięki rygorystycznej analizie można wybrać najbardziej świadomych i zrównoważonych dostawców. Zielone zaopatrzenie nie polega na zastępowaniu dostawców akredytowanymi. Może to być szkodliwe dla przedsiębiorstwa i z pewnością nie przyniesie korzyści w przyszłości. Swoiste podejście do zielonych zamówień wymaga przynajmniej tych kroków:

- Określenia standardu wybierania najbardziej zrównoważonych przedsiębiorstw, mając na uwadze klientów końcowych.
- Opisać wymagania dostawcom (i klientom) prosząc ich o opisanie własnych potrzeb.
- Stworzenie skali kosztów i korzyści.
- Zorganizowanie szkolenia dla strategicznych i niezrównoważonych dostawców.
- Rozwijanie synergii wzrostu dla wspólnego interesu ekonomicznego.
- Poprawa kryteriów początkowych.

### Zielone plany.

Inwestowanie w swój region jest sensownym i ogólnym sposobem na bycie bardziej zrównoważonym. Masowe inwestycje nie zawsze są potrzebne. Aby firma była zauważalna ze względu na swoje umiejętności w zakresie ochrony środowiska, potrzebna jest wiedza na temat danego obszaru. Musisz zrozumieć charakterystykę obszaru, na którym pracujesz, tamtejsze społeczności i ich ograniczenia.

Jest to pierwszy krok do dokonania odpowiednich inwestycji i uzyskania rzeczywistych wyników. Głównie jeśli jesteś lokalnym firmą, osiągnięcie lokalnych celów szybko się opłaca.

### Dobrostan biznesowy

Teraz, oprócz dobrobytu biznesowego, często mówimy o interesie terytorialnym. Są to działania mające na celu zastąpienie potrzeb społecznych danego obszaru poprzez oferowanie usług dla mieszkańców. Takie rozwiązania zapewniają znaczne oszczędności i zazwyczaj są zwolnione z podatku. Płatności z tytułu corporate welfare mogą być zwolnione z podatku zarówno dla przedsiębiorstwa, jak i dla mieszkańców.

### Zrównoważone instalacje

Inwestowanie w energooszczędne i odnawialne źródła energii przynosi wyraźne korzyści. Świetnie dla środowiska, świetnie dla Twojego portfela. Co więcej, energia słoneczna może być również świetną okazją. Kupuj lub sprzedawaj udziały, od lub dla obywateli. Możesz stworzyć system na swojej szopie i podzielić się wydatkami ze współobywatelami lub pracownikami. Można to uznać za skuteczny sposób rozwijania relacji społecznych, sieci, marki i oszczędzania na inwestycjach.

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

### **Organizacja zrównoważonych wydarzeń**

Organizowanie zielonych wydarzeń to jeden ze sposobów na nawiązanie kontaktu z klientami. Ale jeszcze lepszym może być organizowanie wydarzeń edukacyjnych lub upowszechniających komunikację w zakresie zrównoważonego rozwoju, które nie są autopromocją. Takie wydarzenia będą bardziej wartościowe niż konkretne imprezy, które zawsze organizowałeś. W rzeczywistości, dzięki nim Twoja firma staje się punktem odniesienia dla lokalnego, zrównoważonego rozwoju.

### **Strategie marketingowe**

Komunikowanie o swoim zrównoważonym rozwoju.

Ekologiczny biznes musi dać się wszystkim poznać. Aby firma mogła być uznana za zrównoważoną, musi również zaangażować klientów i dostawców. Nawet jeśli firma jest stabilna, musi mieć zwrot z inwestycji bardziej znaczący niż jej początkowe koszty .

Skuteczna strategia zawsze zawiera co najmniej następujące punkty:

- Określenie celów ogólnych i szczegółowych
- Analiza mocnych i słabych punktów
- Ocena kosztów/korzyści konkretnych działań
- Planowanie priorytetów
- Identyfikacja kluczowych wskaźników efektywności (KPI)
- Faza realizacji
- Analiza wyników
- Przemodelowanie strategii

### **Strategie gospodarki cyrkularnej**

Finansowanie gospodarki cyrkularnej ma sens, ponieważ odpowiednie zasoby naturalne są ponownie wykorzystywane, gdy pierwotny produkt jest wyrzucany. Dzięki gospodarce cyrkularnej towary nie są wykorzystywane tylko raz, ponieważ większość z nich (lub ich części) jest zbierana i ponownie wykorzystywana. W ten sposób rzeczy są wykorzystywane wielokrotnie, co ma pozytywny efekt, ponieważ potrzeba mniej zasobów i powstaje mniej odpadów. Ponieważ zasoby naszej planety są niewystarczające, jest to kluczowy aspekt uczynienia światowej gospodarki bardziej zrównoważoną. Przejście z energii kopalnej na energię odnawialną jest dodatkowym przykładem gospodarki cyrkularnej, ponieważ energia kopalna wykorzystuje zasoby, których nie można zastąpić.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> [https://ec.europa.eu/environment/green-growth/index\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/green-growth/index_en.htm)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.



### **Energia odnawialna**

Troska o środowisko i redukcja emisji coraz bardziej wpływa również na środowiska biznesowe. Klienci zwracają się bowiem w stronę produktów ekologicznych i zrównoważonych środowiskowo. Z tego powodu przedsiębiorstwa muszą wdrażać swoje strategie, poprawiając efektywność energetyczną poprzez wykorzystanie energii odnawialnej. Zrównoważony rozwój środowiska stał się przewagą konkurencyjną dla firm, przyciągając coraz więcej inwestorów i konsumentów.

Kontrola emisji gazów zanieczyszczających, efektywne wykorzystanie surowców i wody oraz recykling odpadów to tylko niektóre ze sposobów, w jakie można uczynić swoją firmę ekologiczną i bardziej zrównoważoną. Zarówno modernizacja systemów energetycznych, jak i montaż paneli słonecznych mogą wspomóc efektywność energetyczną Twojej firmy.

Jednocześnie oba te działania pozwalają na zmniejszenie kosztów energii, dzięki czemu firma może uzyskać znaczące odliczenia podatkowe. Ponadto, wybór lokalnych i przyjaznych środowisku dostawców jest lepszy dla środowiska i zapewnia bardziej wydajne usługi.

Firmy mogą również wprowadzić selektywną zbiórkę odpadów w swoich biurach, uwzględniając procesy gospodarki cyrkularnej, używając jak najmniej plastiku lub zachęcając do ponownego użycia. Zwiększanie świadomości pracowników na temat kwestii zrównoważonego rozwoju może również oznaczać zwycięską strategię. Skuteczny plan inteligentnej pracy, na przykład, będzie wspierać zmniejszenie ruchu w godzinach szczytu, zmniejszając emisję CO<sub>2</sub>. Podnoszenie wiedzy pracowników na temat e-rowerów, car-sharingu

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

i transportu publicznego zmniejszy poziom stresu pracowników, więc opracowanie planu mobilności będzie również kluczowym czynnikiem w ekologizacji firmy.



## 1.6 Najlepsze praktyki i historie sukcesy marek zrównoważonych ekologicznie

Według flygreen.com, te poniższe znalazły się wśród najlepszych zrównoważonych marek w 2020 roku:

### - Patagonia

Według Rank a Brand, Patagonia jest wśród najbardziej przyjaznych dla środowiska marek odzieżowych w sektorze sport & outdoor . Jeden procent ich dochodów trafia do stowarzyszeń ekologicznych. Organizują warsztaty, na których konsumenci uczą się, jak naprawiać swoją odzież. Promują również zrównoważone podróże, organizując coroczne wydarzenie w czerwcu.

W 2019 roku dyrektor generalny Rose Marcario oświadczył, że Patagonia próbuje być całkowicie neutralna pod względem CO2 do 2025 roku, wykorzystując energię słoneczną i przestrzegając surowych standardów dotyczących materiałów produkcyjnych i wykorzystania surowców.

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.



### - Tony's Choclonely

Zwycięzca Sustainable Brand Index 2019, Tony's Choclonely to holenderska firma skupiająca się na tym, aby kakao było sprawiedliwym handlem. Oni "obliczają prawdziwy koszt społeczny swojej tabliczki czekolady, w tym wszystkie negatywne skutki społeczne i środowiskowe, takie jak praca dzieci lub emisja CO2." Co więcej, Tony's Choclonely ogranicza również ich wpływ na środowisko. Według Rank a Brand, nie używają oleju palmowego. Wykonują szereg działań mających na celu kompensację i redukcję emisji zmian klimatycznych, takich jak szacowanie wpływu działalności na klimat.



### - Too Good To Go

Too Good To Go to aplikacja, którą każdy może pobrać, zachęcająca do "ratowania marnowania żywności". Każdego dnia restauracje i markety wyrzucają doskonałe jedzenie z powodu polityki biznesowej. To dodaje do 10 milionów ton żywności rocznie. Z Too Good To Go,

10

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

wybierasz swoje ulubione jedzenie lub sklep, a następnie idziesz odebrać je w sklepie po cenie zniżkowej (często ponad 50%).



#### - Triodos Bank

Triodos Bank zakłada inny sposób finansowania: etyczną bankowość. Zarządzają funduszami swoich klientów, aby finansować zrównoważone przedsiębiorstwa<sup>2</sup>. Na przykład, zamiast pożyczać swój kapitał sektorowi kopalnemu, Triodos wydaje go na energię odnawialną. Zapewniają również klientom wskazówki dotyczące zrównoważonego rozwoju.



#### - WWF

Według Hays Journal, "Living Planet Centre" WWF (miejsce pracy dla około 300 pracowników) otrzymało doskonałą ocenę w ramach metody oceny środowiskowej Building Research Establishment (BREEAM) i zawierało centralne, wysokie pomieszczenie z drzewami. Emisja

<sup>2</sup> <https://www.triodos.com/press-releases/2018/sustainability-classification-at-triodos-bank>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

CO2 została zmniejszona o 25 procent w porównaniu z poprzednią strukturą biurową WWF, a budynek produkuje 50 procent swojej wody poprzez zbieranie deszczu i recykling zużytej wody. Dodatkowe zrównoważone inicjatywy obejmują wytwarzanie 20 procent energii elektrycznej za pomocą paneli słonecznych i pomp wodnych. WWF wprowadził również ekologiczną procedurę zakupów<sup>3</sup>.



## **2. Jak stworzyć zrównoważony ekonomicznie i społecznie biznes?**

### **2.1 Czym jest zrównoważony rozwój gospodarczy?**

W gospodarce chodzi o zachowanie zasobów, a koncepcja służy do określenia i wyjaśnienia wartości, jaką zasoby mają dzisiaj oraz ich możliwej wartości w przyszłości. Na przykład, wartość może być przedstawiona za pomocą takich wskaźników jak wartość dodana, aktywa i długi, oszczędności, patent i wartości niematerialne i prawne. Zrównoważony rozwój ekonomiczny jest integralną częścią zrównoważonego rozwoju<sup>4</sup>.

---

<sup>3</sup> <https://www.worldwildlife.org/blogs/sustainability-works>

<sup>4</sup> <https://www.hig.se/Ext/En/University-of-Gavle/About-the-University/Environmental-Work/What-is-sustainable-development-at-HiG/Economic-sustainability.html>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

## **2.2 Czym jest zrównoważony rozwój społeczny?**

Zrównoważony rozwój społeczny dotyczy identyfikacji i zarządzania wpływem biznesu, zarówno pozytywnym jak i negatywnym, na społeczeństwo. Jakość relacji i zaangażowania firmy z jej interesariuszami ma kluczowe znaczenie. Przedsiębiorstwa bezpośrednio lub pośrednio wpływają na pracowników, pracowników łańcucha wartości, klientów i obszary lokalne, dlatego też fundamentalne znaczenie ma proaktywne zarządzanie tym wpływem.

Społeczna licencja na działalność firm zależy głównie od ich celów zrównoważonego rozwoju społecznego. Ponadto brak rozwoju społecznego, w tym ubóstwo, nierówności i słabe rządy prawa, może utrudniać działalność biznesową i wzrost.

Trend odpowiedzialności korporacyjnej rośnie szybciej. Niedawno prezesi niektórych największych światowych korporacji uznali swoje zaangażowanie w rozwiązywanie niektórych pilnych problemów społecznych i środowiskowych, z którymi spotykamy się dzisiaj.

Firmy często łączą programy społecznej odpowiedzialności biznesu (programy CSR) w swojej działalności. Działania CSR mogą wyglądać różnie w przypadku różnych firm, ale zazwyczaj obejmują programy dotyczące warunków w miejscu pracy, świadczeń socjalnych, takich jak opieka zdrowotna i ochrona środowiska, a także zbiórki pieniędzy na cele charytatywne. Niektóre firmy idą dalej niż program - odpowiedzialność społeczna jest w ich DNA.

Firmy mogą również podjąć dodatkowe kroki:

Uczestniczyć w innych sposobach poprawy życia ludzi, których dotyczą, takich jak tworzenie odpowiednich miejsc pracy, towarów i usług, które pomagają zaspokoić podstawowe potrzeby, oraz bardziej kompleksowych łańcuchów wartości.

Dokonywać strategicznych inwestycji społecznych i wspierać politykę publiczną, która promuje zrównoważony rozwój społeczny.

Współpracować z innymi firmami, łącząc siły, aby wywierać bardziej znaczący pozytywny wpływ.

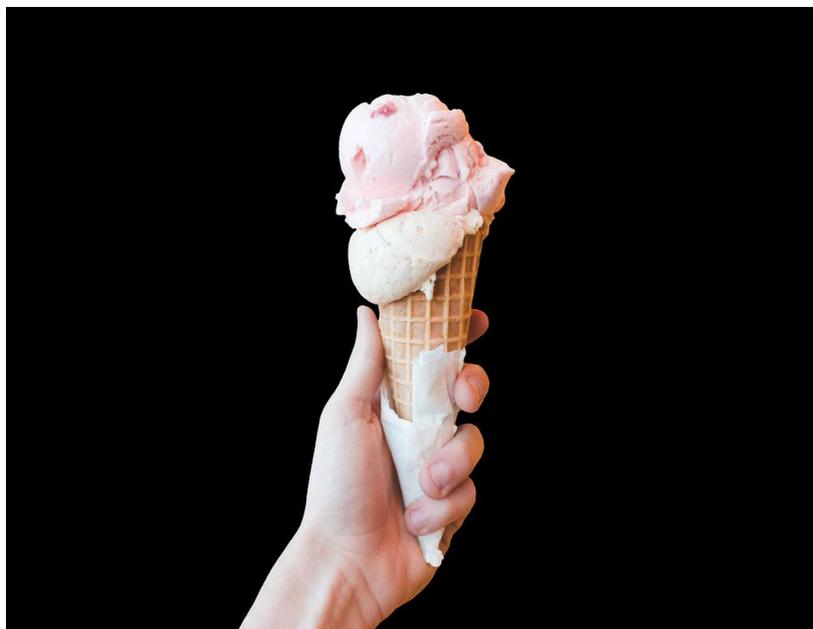
## **2.3 Najlepsze praktyki i historie sukcesu dotyczące marek zrównoważonych ekonomicznie i społecznie.**

### **1. Ben & Jerry's**

Lody smakują jeszcze bardziej słodko, gdy wiesz, że ich twórcy pracują nad promowaniem bezpiecznych, społecznie odpowiedzialnych składników i praktyk biznesowych. W 1989 roku po raz pierwszy sprzeciwili się stosowaniu rekombinowanego bydlęcego hormonu wzrostu u krów ze względu na "jego niekorzystny wpływ ekonomiczny na rolnictwo rodzinne".

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

Wykorzystali również swoje opakowania, aby wesprzeć organizację rodzinnych gospodarstw rolnych, Farm Aid. Firma stworzyła nawet Fundację Ben & Jerry's, oferującą dotacje na programy sprawiedliwości społecznej<sup>5</sup>.



## 2. LEGO

Grupa LEGO jest jednym z najbardziej godnych uwagi przykładów tego, jak odpowiedzialność społeczna może być niesamowitym atutem znanej marki. Ich zaangażowanie na rzecz odpowiedzialności społecznej jest dość niedawne (filmik Greenpeace z 2014 roku wywarł presję na producenta zabawek, aby zakończył swoje 50-letnie partnerstwo z Shell Global ze względu na plany wiercenia w Arktyce), ale zakres ich zaangażowania sprawił, że duńska firma stała się efektywnym przykładem dalekosiężnego wpływu CSR. Firma została niedawno umieszczona w rankingu Reputation Institute jako jeden z najlepszych przykładów odpowiedzialnego podejścia do odpowiedzialności społecznej i zajęła drugie miejsce w rankingu RepTrak 100, który zawiera listę najbardziej cenionych firm na świecie. Oprócz partnerstwa z takimi organizacjami jak World Wildlife Fund, firma LEGO zobowiązała się również do zmniejszenia swojego śladu węglowego i pracuje nad osiągnięciem 100-procentowego udziału energii odnawialnej do 2030 r.<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> <https://www.benjerry.com/about-us/media-center/sustainable-agriculture-vision>

<sup>6</sup> <https://www.lego.com/it-it/aboutus/sustainability/environment/>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.



### 3. Levi Strauss

W ostatnich latach firma zobowiązała się do zmniejszenia ilości wody wykorzystywanej do produkcji swoich dżinsów, produktu, który wytwarza od 1873 roku. Jak podaje strona internetowa Levi Strauss, jej wodny projekt i produkcja pozwoliły zaoszczędzić ponad 1 miliard litrów wody od momentu powstania w 2011 roku.



Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

#### 4. Warby Parker

Poprzez program Buy-A-Pair, Give-A-Pair, Warby Parker przekazuje comiesięczną darowiznę swoim partnerom non-profit, takim jak VisionSpring, aby dostarczyć okulary na receptę ludziom w krajach rozwijających się. Od momentu rozpoczęcia działalności w 2010 roku firma rozdała ponad cztery miliony par okularów<sup>7</sup>.



#### 5. Microsoft

Firma, założona przez Billa Gatesa, który teraz poświęca swój czas na filantropię, rozpoczęła swój program dawania w 1983 roku, kiedy to ulotna firma zebrała 17 000 dolarów na cele charytatywne. Program osiągnął 1,6 miliarda dolarów w 2017 roku<sup>8</sup>. Inicjatywy obejmują wszystko, od zapewnienia edukacji komputerowej, oferowania dotacji dla organizacji non-profit i tworzenia partnerstw z organizacjami na całym świecie.



<sup>7</sup> <https://www.warbyparker.com/assets/img/sustainability/report-2018.pdf>

<sup>8</sup> <https://investors.micron.com/news-releases/news-release-details/microns-fifth-annual-sustainability-report-unveils-new>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

### 3. Jak sfinansować zrównoważony biznes?



#### 3.1 Europejskie fundusze strukturalne i inwestycyjne oraz programy sektorowe.

European Structural and Investment (ESI)<sup>9</sup> Funds są częścią polityki spójności, określonej w Traktacie o Unii jako podstawowy cel procesu europejskiej integracji gospodarczej. Polityka spójności wspiera tworzenie miejsc pracy, konkurencyjność przedsiębiorstw, wzrost gospodarczy i zrównoważony rozwój.

ESI skupi się na czterech szczegółowych celach polityki spójności:

- Promowanie zatrudnienia i wspieranie mobilności pracowników
- Promowanie integracji społecznej i walka z ubóstwem
- Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie.
- Poprawa zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej.

---

<sup>9</sup> [https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes/european-structural-and-investment-funds\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes/european-structural-and-investment-funds_en)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

ESI jest realizowany za pośrednictwem pięciu funduszy centralnych:

- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)<sup>10</sup>: wzmacnia spójność gospodarczą i społeczną w UE poprzez korygowanie nierówności między regionami.
- Europejski Fundusz Społeczny (EFS)<sup>11</sup>: wspiera projekty związane z zatrudnieniem i edukacją oraz inwestycje w kapitał ludzki.
- Fundusz Spójności (CF)<sup>12</sup>: koncentruje się na bardziej zubożałych regionach Europy i ma na celu zmniejszenie różnic i promowanie zrównoważonego rozwoju.
- Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW)<sup>13</sup>: odpowiada na wyzwania stojące przed obszarami wiejskimi UE.
- Europejski Fundusz Morski i Rybacki (EFMR)<sup>14</sup>: koncentruje się na rybołówstwie i akwakulturze oraz społecznościach przybrzeżnych w całej UE.

Istnieją również pewne specjalne programy bezpośrednie, takie jak Horizon Europe, LIFE, Interreg i COSME. Programy te są wykorzystywane do finansowania konkretnych projektów dotyczących różnych tematów, takich jak zrównoważony rozwój z różnych perspektyw: Horizon Europe (wcześniej Horizon 2020) będzie obejmował badania akademickie; projekt LIFE jest bardziej skoncentrowany na projektach close-to-market; Interreg na współpracy regionalnej i COSME na MŚP.

## 3.2 Fundusze europejskie na badania naukowe

Horyzont Europa

Program badań i innowacji UE (2021-27) na rzecz zielonej, zdrowej, cyfrowej i sprzyjającej włączeniu społecznemu Europy.

Badania i innowacje dostarczają nową wiedzę i innowacyjne rozwiązania, aby pokonać nasze społeczne, ekologiczne i gospodarcze wyzwania. Program Horyzont Europa pomaga naukowcom i najwyższej klasy innowatorom rozwijać i wdrażać ich pomysły. Wspiera doskonałą naukę, łącząc najlepsze talenty i wyposażając je w światowej klasy infrastrukturę. Ponadto wspiera przełomowe innowacje i pomaga w tworzeniu nowych usług i rynków.

Budżet programu "Horyzont Europa" na lata 2021-2027 wyniesie około 95,5 mld euro (w cenach bieżących). Obejmuje to 5,4 mld euro (w cenach bieżących) z programu NextGenerationEU, który ma na celu pobudzenie naszej naprawy i uczynienie UE bardziej

---

<sup>10</sup> [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/erdf/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/erdf/)

<sup>11</sup> <https://ec.europa.eu/esf/home.jsp>

<sup>12</sup> [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/cohesion-fund/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/cohesion-fund/)

<sup>13</sup> [https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/rural-development\\_en](https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/rural-development_en)

<sup>14</sup> <https://ec.europa.eu/easme/en/european-maritime-and-fisheries-fund-0>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

odporną na przyszłość, oraz dodatkowe wzmocnienie w wysokości 4,5 mld euro (w cenach bieżących).

Program "Horyzont Europa" będzie również realizowany za pośrednictwem Europejskiego Funduszu Obrony i uzupełniany przez program badawczo-szkoleniowy Euratomu<sup>15</sup>.

Program Horyzont Europa będzie obejmował trzy filary:

- Filar Doskonała nauka ma na celu zwiększenie globalnej konkurencyjności naukowej UE. Badań Naukowych, finansuje stypendia dla doświadczonych naukowców, sieci kształcenia doktorantów, wymiany naukowców oraz zachęca większą liczbę młodych ludzi do kariery naukowej poprzez działania Marii Skłodowskiej-Curie, a także inwestuje w światowej klasy infrastrukturę badawczą.

- Filar "Wyzwania globalne i europejska konkurencyjność przemysłowa" wspiera badania związane z wyzwaniami społecznymi i wzmacnia zdolności technologiczne i przemysłowe poprzez klastry. W ramach tego filaru wyznaczane są misje UE o ambitnych celach, dotyczące niektórych z naszych największych problemów. Obejmuje on również działania prowadzone przez Wspólne Centrum Badawcze, wspierające unijnych i krajowych decydentów za pomocą niezależnych dowodów naukowych i wsparcia technicznego.

- Filar "Innowacyjna Europa" ma na celu uczynienie Europy liderem w dziedzinie innowacji tworzących rynek za pośrednictwem Europejskiej Rady Innowacji. Pomaga on również w rozwoju ogólnego europejskiego krajobrazu innowacyjnego poprzez rozwój europejskich ekosystemów innowacji oraz poprzez Europejski Instytut Innowacji i Technologii (EIT), który wspiera integrację trójkąta wiedzy, czyli edukacji, badań i innowacji.

- Poszerzanie uczestnictwa i wzmacnianie europejskiej przestrzeni badawczej (ERA) zwiększa wsparcie dla państw członkowskich UE w ich wysiłkach na rzecz jak najlepszego wykorzystania krajowego potencjału badawczego i innowacyjnego oraz promuje ERA, w której naukowcy, wiedza naukowa i technologia krążą swobodnie.

### **3.3 Fundusze Europejskie dla Współpracy Terytorialnej**

INTERREG

Europejskie Fundusze Współpracy Terytorialnej (EWT) stanowią ramy dla realizacji wspólnych działań i wymiany polityki pomiędzy podmiotami krajowymi, regionalnymi i lokalnymi z różnych państw członkowskich. Nadrzędnym celem Europejskiej Współpracy

---

<sup>15</sup> [https://ec.europa.eu/info/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

Terytorialnej (EWT) jest wspieranie harmonijnego rozwoju gospodarczego, społecznego i terytorialnego Unii<sup>16</sup>.

Podstawowym instrumentem rozwoju tych działań są komponenty INTERREG, finansowane przez Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR):

Współpraca INTERREG ma 4 główne priorytety:

- Innowacje i badania;
- Agenda cyfrowa;
- Wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP);
- Gospodarka niskoemisyjna.

### **3.4 Fundusze europejskie i sieć na rzecz innowacji**

#### EIP-AGRI

Europejskie partnerstwo innowacyjne na rzecz wydajnego i zrównoważonego rolnictwa (EIP-AGRI) zostało uruchomione w 2012 r., aby przyczynić się do realizacji strategii Unii Europejskiej "Europa 2020" na rzecz inteligentnego, zrównoważonego i sprzyjającego włączeniu społecznemu wzrostu. Strategia ta określa wzmocnienie badań i innowacji jako jeden z pięciu głównych celów i wspiera nowe interaktywne podejście do innowacji: Europejskie Partnerstwa Innowacyjne<sup>17</sup>.

EIP-AGRI works to foster competitive and sustainable farming and forestry that 'achieves more and better from less'.

#### - Program LIFE

LIFE to program Unii Europejskiej, którego celem jest ochrona środowiska naturalnego, rozumianego jako siedliska, gatunki i różnorodność biologiczna, także promowanie efektywnego i zrównoważonego wykorzystania zasobów naturalnych, ochrony środowiska i zarządzania środowiskiem w celu ochrony zdrowia, walki z emisją zanieczyszczeń i zmianami klimatu, poprawy polityki, zarządzania i wprowadzania bardziej efektywnych systemów ekologicznych.

Program LIFE obejmuje szerokie grono beneficjentów: stowarzyszenia, organizacje pozarządowe i non-profit, przedsiębiorstwa publiczne i prywatne, krajowe, regionalne i lokalne władze i instytucje publiczne<sup>18</sup>.

---

<sup>16</sup> <https://interreg.eu/>

<sup>17</sup> <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en>

<sup>18</sup> <https://ec.europa.eu/easme/en/life>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

### **3.5 Fundusze europejskie na rzecz szkoleń.**

#### **- Erasmus +**

Erasmus + to unijny program w zakresie edukacji, szkoleń, młodzieży i sportu na lata 2014-2020. Jest to bardzo złożony program, ponieważ łączy w zintegrowane ramy wiele różnych działań. Jeden z priorytetów horyzontalnych programu Erasmus+ dotyczy celów środowiskowo-klimatycznych i ma na celu wspieranie, we wszystkich sektorach, podnoszenia świadomości na temat wyzwań związanych ze środowiskiem i zmianą klimatu. Priorytetowo traktowane będą projekty mające na celu rozwijanie kompetencji w różnych sektorach związanych ze zrównoważonym rozwojem, opracowywanie strategii i metodologii w zakresie zielonych umiejętności sektorowych, a także zorientowanych na przyszłość programów nauczania, które lepiej odpowiadają potrzebom użytkowników<sup>19</sup>.

### **3.6 Fundusze europejskie na rozwój przedsiębiorstw**

Fundusze unijne są dostępne dla wszystkich rodzajów firm, niezależnie od ich wielkości i sektora, w tym dla przedsiębiorców, mikrofirm, małych i średnich przedsiębiorstw oraz większych firm. Dostępny jest szeroki zakres finansowania: pożyczki dla przedsiębiorstw, mikrofinansowanie, gwarancje i kapitał podwyższonego ryzyka.

Decyzję o udzieleniu unijnego finansowania podejmą lokalne instytucje finansowe, takie jak banki, inwestorzy venture capital czy inwestorzy typu angel. Dzięki unijnemu wsparciu lokalne instytucje finansowe mogą zapewnić przedsiębiorstwom dodatkowe finansowanie.

#### **-Program "COSME**

COSME to skrót od Competitiveness of Enterprises oraz Small and Medium-sized Enterprises. Zarządzany przez Komisję Europejską, jest nowym programem zaprojektowanym specjalnie w celu wspierania MŚP<sup>20</sup>. COSME ma na celu ułatwienie małym i średnim przedsiębiorstwom (MŚP) dostępu do finansowania na wszystkich etapach ich cyklu życia - tworzenia, rozszerzania lub przenoszenia działalności. Dzięki wsparciu UE przedsiębiorstwa mają łatwiejszy dostęp do gwarancji, pożyczek i kapitału własnego. Dlatego też przedsiębiorstwa prowadzące działalność w dziedzinie rolnictwa mogą skorzystać z jego przepisów.

---

<sup>19</sup> <https://www.erasmusplus.org.uk/what-are-the-key-actions>

<sup>20</sup> [https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme_en)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

- Dostęp do finansowania: COSME będzie finansować gwarancje udzielane przez pośredników finansowych, dzieląc ryzyko i zachęcając ich do wspierania MŚP. Będzie również wspierać fundusze kapitałowe zapewniające przedsiębiorstwom kapitał podwyższonego ryzyka i finansowanie typu mezzanine.

- Dostęp do rynków: COSME wspiera sieć Enterprise Europe Network, do której wszystkie przedsiębiorstwa mogą swobodnie zwrócić się za pośrednictwem lokalnego partnera w swoim regionie. Oferują one doradztwo w zakresie możliwości finansowania ze środków UE, znalezienia partnerów biznesowych za granicą lub ekspansji zagranicznej, doradztwa w zakresie dostępu do finansowania ze środków UE, wsparcia dla innowacji i transferu technologii.

- Wspieranie przedsiębiorców: wsparcie edukacji, rozwoju przedsiębiorczości, mentoringu i wymiany dla młodych przedsiębiorców i kobiet przedsiębiorców. Ponadto, COSME współpracuje z administracją w celu promowania bardziej korzystnych warunków dla tworzenia i wzrostu przedsiębiorstw. COSME regularnie publikuje zaproszenia, które wspierają te cele.

### 3.7 Europejskie Fundusze Inwestycyjne

Europejski Fundusz Inwestycyjny (ESI)

wspiera mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) poprzez poprawę ich dostępu do finansowania (nie pożyczka bezpośrednio pieniędzy). EFI może wspierać MŚP z sektora rolnego, spożywczego i leśnego poprzez banki i innych pośredników finansowych, takich jak instytucje mikrofinansowe, fundusze private equity i fundusze kapitału podwyższonego ryzyka. Przykładem systemu finansowania wspieranego przez EFI jest JEREMIE - Joint European Resources for Micro to Medium Enterprises<sup>21</sup>.

#### - EIC Accelerator

Akcelerator EIC (wcześniej SME Instrument) jest częścią pilotażu Europejskiej Rady Innowacji (EIC), która wspiera najwyższej klasy innowatorów, przedsiębiorców i małe firmy za pomocą możliwości finansowania i usług akcelerycyjnych. EIC Accelerator Pilot jest częścią pilotażu Enhanced European Innovation Council, który służy jako parasol dla różnych narzędzi finansowania UE. Oferuje on finansowanie i wsparcie coachingowe dla innowacyjnych MŚP zaangażowanych również w projekty o wysokim ryzyku i potencjale. Akcelerator EIC ma na celu opracowanie i komercjalizację nowych produktów, modeli biznesowych i usług, tworzenie

---

<sup>21</sup> [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/thefunds/fin\\_inst/pdf/efsi\\_esif\\_compl\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/thefunds/fin_inst/pdf/efsi_esif_compl_en.pdf)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

nowych łańcuchów produkcyjnych i wzrostu gospodarczego oraz kształtowanie nowych możliwości rynkowych<sup>22</sup>.

### 3. 8 Narzędzia do pozyskiwania funduszy na rozwój biznesu

- Fi-compass

Fi-compass to platforma usług doradczych w zakresie instrumentów finansowych w ramach Europejskich Funduszy Strukturalnych i Inwestycyjnych (ESIF), świadczonych przez Komisję Europejską w partnerstwie z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym<sup>23</sup>.

- Europejskie Centrum Doradztwa Inwestycyjnego (EIAH lub Centrum)

Europejski Hub Doradztwa Inwestycyjnego to partnerstwo pomiędzy Grupą Europejskiego Banku Inwestycyjnego a Komisją Europejską w ramach Planu Inwestycyjnego dla Europy. Hub stanowi pojedynczy punkt dostępu do różnego rodzaju usług doradczych i pomocy technicznej. Obejmuje to wsparcie w zakresie rozwoju projektu na wszystkich etapach jego realizacji, jak również doradztwo w zakresie polityki<sup>24</sup>. Zapewnia się również doradztwo finansowe w celu zwiększenia zdolności przedsiębiorstw do uzyskania dostępu do odpowiednich źródeł finansowania.

- Fundusze UE dostępne na poziomie krajowym lub regionalnym

Europejskie Fundusze Strukturalne i Inwestycyjne (ESIF)

W skład Europejskich Funduszy Strukturalnych i Inwestycyjnych (ESIF) wchodzi:

- Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW)

- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)

- Europejski Fundusz Społeczny (EFS)

- Fundusz Spójności (CF)

- Europejski Fundusz Morski i Rybacki (EFMR)

Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW) i Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR)

Program podzielony jest na cztery osie interwencji:

- Oś I: poprawa konkurencyjności sektora rolnego i leśnego

- Oś II: poprawa stanu środowiska naturalnego i obszarów wiejskich

- Oś III: poprawa jakości życia i różnicowanie gospodarki wiejskiej

- Oś IV: wdrażanie podejścia LEADER (ma na celu wspieranie i realizację lokalnych strategii rozwoju)

---

<sup>22</sup> <https://euronovia-conseil.eu/en/eic-accelerator-horizon-europe/>

<sup>23</sup> <https://www.fi-compass.eu/>

<sup>24</sup> <https://eiah.eib.org/>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

### 3.9 Fundusze prywatne

- Fundacje

Europejskie Fundacje na rzecz Zrównoważonego Rolnictwa i Żywności (EFSAF)

Sieć European Foundations for Sustainable Agriculture and Food (EFSAF) koncentruje się na perspektywie średnio- i długoterminowej, mając na celu wspieranie bardziej zrównoważonej polityki żywnościowej w Europie. Promuje również innowacyjną politykę w zakresie rolnictwa i obszarów wiejskich.<sup>25</sup>

Fundacja Dobra Planeta (UE)

Fundacja GoodPlanet zajmuje się tworzeniem dokumentów edukacyjnych oraz organizacją wydarzeń mających na celu podnoszenie świadomości na temat zrównoważonego rozwoju i ekologii<sup>26</sup>.

Europejska Fundacja Klimatyczna (UE)

Europejska Fundacja Klimatyczna (ECF) została założona w 2008 roku. Jej celem jest promowanie polityki klimatycznej i energetycznej, która może zmniejszyć emisję gazów cieplarnianych w Europie i pomóc Europie w odgrywaniu bardziej znaczącej roli międzynarodowego lidera w łagodzeniu skutków zmian klimatycznych<sup>27</sup>.

### 3.10 Crowdfunding

Firmy rozpoczynające działalność lub rozwijające się przedsiębiorstwa postrzegają obecnie crowdfunding jako szansę na rozwój swojej działalności, nowych pomysłów i projektów.

Poprzez platformy internetowe fundraiserzy, tacy jak przedsiębiorcy, mogą prosić o wkład tłumu w ich nowe pomysły biznesowe, a zobowiązania finansowe mogą być składane i zbierane za pośrednictwem platformy crowdfundingowej.

Istnieją różne rodzaje crowdfundingu, w zależności od zaangażowania fundraisera:

- Peer-to-peer lending: społeczeństwo pożycza pieniądze firmie, wiedząc, że zostaną one spłacone z odsetkami.
- Equity crowdfunding: sprzedaż udziałów w firmie kilku inwestorom w zamian za inwestycję.
- Crowdfunding oparty na nagrodach: osoby fizyczne przekazują darowiznę

---

<sup>25</sup> <https://www.efcf.be/thematic-networks/sustainable-agriculture-and-food/>

<sup>26</sup> <https://www.goodplanet.org/en/>

<sup>27</sup> <https://europeanclimate.org/>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

na rzecz projektu lub przedsiębiorstwa, oczekując, że w zamian za swój wkład otrzymają w późniejszym czasie nagrodę niefinansową, taką jak towary lub usługi.

- Crowdfunding oparty na darowiznach: osoby fizyczne wpłacają niewielkie kwoty na realizację większego celu finansowania konkretnego projektu charytatywnego, nie otrzymując w zamian żadnej finansowej ani materialnej gratyfikacji.

- Podział zysków / podział przychodów: Firmy mogą dzielić się przyszłymi zyskami lub przychodami z tłumem w zamian za finansowanie teraz.

- Crowdfunding papierów dłużnych: osoby fizyczne inwestują w papiery dłużne emitowane przez firmę, takie jak obligacje.

- Modele hybrydowe: mieszanka poniższych na różnych częściach projektu.

Na poziomie międzynarodowym istnieje kilka platform crowdfundingowych, a poniżej przedstawiono główne z nich, skupiające się na MŚP, inwestycjach i nowych pomysłach biznesowych:

- Crowdfunder: łączy się ze społecznością przedsiębiorców i inwestorów

- Fundable: jest dedykowany do pomocy firmom w pozyskiwaniu kapitału

- WeFunder: służy do kickstarterowego pozyskiwania funduszy od inwestorów

- SeedInvest: to społeczność firm wysokiego wzrostu, profesjonalnych i we wczesnym stadium rozwoju, które inwestują w siebie nawzajem

- Kickstarter: jest przeznaczony dla sektora kreatywnego

- Chuffed: jest stworzony dla celów społecznych

- Fundly: jest przeznaczony dla osób indywidualnych i nie przynosi zysków.

### 3.11 Inwestowanie prywatne

- Anioł biznesu

Anioł biznesu to prywatny inwestor z dochodem rozporządzalnym lub majątkiem, który zapewnia kapitał zaangażowany dla przedsiębiorczości w zamian za kapitał własny. Anioły zazwyczaj szukają skalowalnych działań przedsiębiorczych, które mają potencjał generowania wysokich stóp zwrotu. Często inwestują lokalnie i mogą być trudne do zidentyfikowania, ale sieci aniołów biznesu lub wydarzenia związane z przedsiębiorczością są świetnym początkiem. Anioły są źródłem inteligentnego kapitału dzięki swojej wiedzy biznesowej, znajomości sektora i sieci kontaktów, które często wnoszą do stołu. Więcej informacji można znaleźć na stronach Europejskiej Sieci Aniołów Biznesu oraz Sieci Aniołów<sup>28</sup>.

- **Kapitał venture**

Venture capital (VC) to finansowanie w formie prywatnej udzielane startupowi w zamian za kapitał własny. VC inwestuje tylko w startupy uznane za mające wysoki potencjał, adresujące

<sup>28</sup> <https://www.businessangelseurope.com/>

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

znaczący rynek i potencjalnie oferujące znaczny zwrot z inwestycji w przyszłości. Celem VC jest osiągnięcie przez ich startupy etapu, w którym są one gotowe do wyjścia (sprzedaży) w ciągu kilku lat. Każdy startup, który osiąga etap gotowości do wejścia na rynek, ale wymaga bardziej znaczących inwestycji, aby przejść przez etap wzrostu, może pozyskać fundusze z wczesnych etapów rozwoju <sup>29</sup>.

## Referencje i źródła

[https://www.amfori.org/sites/default/files/amfori\\_effective\\_sustainability\\_communication\\_guide\\_2019\\_0\\_1.pdf](https://www.amfori.org/sites/default/files/amfori_effective_sustainability_communication_guide_2019_0_1.pdf)

[https://ec.europa.eu/environment/green-growth/index\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/green-growth/index_en.htm)

<https://toogoodtogo.org/en>

<https://www.triodos.com/press-releases/2018/sustainability-classification-at-triodos-bank>

<https://www.worldwildlife.org/blogs/sustainability-works>

<https://www.hig.se/Ext/En/University-of-Gavle/About-the-University/Environmental-Work/What-is-sustainabledevelopment-at-HiG/Economic-sustainability.html>

<https://www.esg.adec-innovations.com/about-us/faqs/what-is-social-sustainability/>

<https://growensemble.com/socially-responsible-companies/>

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1364032116301848#:~:text=A%20green%20economy%20is%20based,sustainable%20development%20model%20%5B2%5D>

<https://www.benjerry.com/about-us/media-center/sustainable-agriculture-vision>

<https://www.lego.com/it-it/aboutus/sustainability/environment/>

<https://www.warbyparker.com/assets/img/sustainability/report-2018.pdf>

<https://investors.micron.com/news-releases/news-release-details/microns-fifth-annual-sustainability-report-unveilsnew>

[https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes/european-structural-and-investment-funds\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes/european-structural-and-investment-funds_en)

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/erdf/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/erdf/)

<https://ec.europa.eu/esf/home.jsp>

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/cohesion-fund/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/cohesion-fund/)

[https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/rural-development\\_en](https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/rural-development_en)

<https://ec.europa.eu/easme/en/european-maritime-and-fisheries-fund-0>

[https://ec.europa.eu/info/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en) <https://interreg.eu/> <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en>

<https://ec.europa.eu/easme/en/life>

<https://www.erasmusplus.org.uk/what-are-the-key-actions>

---

<sup>29</sup> [https://ec.europa.eu/growth/access-to-finance/funding-policies/venture-capital\\_en](https://ec.europa.eu/growth/access-to-finance/funding-policies/venture-capital_en)

Przewodnik jak utworzyć zrównoważone nowy biznes z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Wprowadzenie: co musimy mieć na uwadze, tworząc nowy biznes w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju środowiskowego, gospodarczego i społecznego.

[https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme_en)

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/thefunds/fin\\_inst/pdf/efsi\\_esif\\_compl\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/thefunds/fin_inst/pdf/efsi_esif_compl_en.pdf)

<https://euronovia-conseil.eu/en/eic-accelerator-horizon-europe/>

[https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/economy-works-people/jobs-growth-andinvestment/investment-plan-europe/whats-next-investeu-programme-2021-2027\\_pt](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/economy-works-people/jobs-growth-andinvestment/investment-plan-europe/whats-next-investeu-programme-2021-2027_pt)

<https://www.fi-compass.eu/>

<https://eiah.eib.org/>

<https://www.businessangelseurope.com/>

<https://www.efc.be/thematic-networks/sustainable-agriculture-and-food/>

<https://www.goodplanet.org/en/>